



FIÈREMENT AU SERVICE DE LA GUINÉE DEPUIS 25 ANS



Mme Mabinty CISSOKO revient sur les premiers pas d'Ecobank Guinée.

Chaque grande institution a son histoire, forgée par des hommes et des femmes visionnaires. Aujourd'hui, nous avons l'honneur de partager le témoignage de **Madame Mabinty Cissoko**, Directrice adjointe des Opérations et de la Technologie, coordonnatrice de gestion de la continuité des activités, l'une des pionnières d'Ecobank Guinée, revient avec émotion et fierté sur les débuts de la banque, les défis relevés, les innovations mises en place et les premières victoires collectives.

Une implantation ambitieuse dans un environnement complexe

L'arrivée d'Ecobank en Guinée n'a pas été de tout repos. Dans un contexte où le secteur bancaire était déjà structuré, il a fallu faire preuve de détermination, de résilience et d'ingéniosité pour trouver sa place. Malgré des débuts marqués par des résistances et des obstacles, la vision stratégique du Directeur Général de l'époque, **feu M. Oweh Komlan**, a permis de tracer la voie.

Il insistait sur un principe fondamental : **une banque tire sa force de sa capacité à mobiliser les dépôts**. Chaque collaborateur, quel que soit son poste, était invité à jouer un rôle actif dans cette dynamique. Tous sont ainsi devenus des ambassadeurs de la marque, contribuant à poser les bases de la croissance.

Des innovations marquantes et une structuration rapide

Pour accompagner cette stratégie, un service de **Cash Management** fut mis en place. Une innovation inédite à l'époque qui a permis de collecter efficacement les ressources auprès des clients. Ce service, salué par la clientèle, a rapidement marqué la différence d'Ecobank sur le marché.

Par la suite, la création d'une **centrale de collecte et de traitement des fonds** en lien avec la Banque Centrale a permis d'asseoir davantage la crédibilité de la banque. C'est dans ce cadre qu'a été ouverte **l'agence de Madina**, un jalon stratégique dans son déploiement et sa croissance sur le marché.

Grâce aux ressources générées localement, Ecobank a pu répondre à des besoins nationaux majeurs, notamment dans le domaine du financement des importations. Cette capacité d'intervention a été déterminante dans le renforcement du positionnement de la banque au niveau national.

Un repositionnement stratégique au service de la performance

En 2004, sous la direction du **Dr. Olayemi Akpo**, une nouvelle stratégie fut déployée. L'accent a été mis sur les opérations de change, permettant à la banque de renforcer sa solidité financière. Grâce à ces choix, Ecobank s'est rapidement hissée parmi les premières banques du pays, marquant une étape importante dans son développement.

Il est important de rappeler qu'à l'ouverture, la banque ne disposait pas encore d'un système informatique intégré.

Toutes les opérations étaient ressaisies manuellement, et un travail rigoureux fut mené pour apurer les écritures en suspens.

Durant cette phase de construction, la mise en place d'un **système de contrôle interne robuste** était une priorité :

- Organisation rigoureuse de la sécurité des coffres : mise en œuvre des principes de **dualité** et de **triplité**, répartition contrôlée des clés.
- Définition claire des limites opérationnelles des caissiers et des chefs de caisse.
- Classement et archivage quotidien des pièces comptables pour garantir la traçabilité.

Ces actions ont permis d'asseoir une culture de la conformité et de la rigueur qui fait aujourd'hui la force de notre institution.

Un impact national et une fierté personnelle

« La création d'Ecobank Guinée a eu un impact considérable sur le développement économique du pays. Par ses produits, ses services, et son soutien aux grands projets, aux PME, au secteur informel et aux institutions de microfinance, la banque a accompagné des milliers d'acteurs économiques. »

« En créant de nombreux emplois directs et indirects, Ecobank a également contribué à la réduction du chômage. »

« Pour ma part, je suis profondément fier d'avoir fait partie de cette grande aventure depuis ses débuts. D'avoir contribué, avec mes collègues, à poser les premières pierres de cette belle institution panafricaine. Et aujourd'hui, après 25 ans, constaté qu'Ecobank Guinée est la première banque du pays, c'est une immense source de satisfaction. »

**Découvrez un meilleur choix pour vos services bancaires sur
ecobank.com**

**UN MEILLEUR CHOIX
POUR UNE AFRIQUE MEILLEURE**